



# QUELLE FINANCE EN 2030 ?

Sous la direction de Pierre-Henri Cassou

Quelle finance en 2030 ? Telle est l'ambitieuse question que le comité de rédaction de l'*Année des Professions Financières* (APF) a choisie comme thème général de cet ouvrage.

Quarante contributions ont été reçues en réponse, émanant d'experts aux compétences, expériences et responsabilités les plus diverses. Leurs articles expriment ainsi des points de vue à la fois variés et complémentaires sur la finance à l'horizon de dix à douze ans. Ils couvrent une gamme très étendue de domaines, puisqu'ils abordent aussi bien le futur de l'euro que celui de la blockchain, l'avenir de l'Union des marchés de capitaux que celui de la formation des professionnels du secteur, les évolutions possibles des taux d'intérêt que celles de nombreux métiers.

Ces textes sont réunis en cinq parties, consacrées à la vision que l'on peut avoir de la finance en 2030 en ce qui concerne : son environnement économique et monétaire, l'industrie financière européenne, les métiers exercés en France, ses nouveaux enjeux et ses nouvelles réponses, ses compétences et ses valeurs.

Au-delà de leur diversité et de leur complémentarité, les articles rassemblés dans cet ouvrage mettent en évidence quelques caractéristiques essentielles de la finance à venir. Celles-ci peuvent se résumer en cinq termes qui se retrouvent, de manière explicite ou implicite, dans la plupart des contributions. Il s'agit des mots « digital », « transformation », « responsabilité », « solution » et « Europe ».

En publiant ces quarante points de vue d'experts sur la finance à l'horizon 2030, ce nouveau volume de l'APF participe à l'indispensable effort de pédagogie en matière économique, en contribuant à éclairer l'opinion sur ce secteur fondamental pour notre avenir qu'est la finance.

## ■ Le CPF

Créé en 1957, le Centre des professions financières est un organisme d'intérêt général à but éducatif régi par la loi de 1901. Présidé par Michel Pébèreau, le Centre s'attache à observer l'ensemble des professions financières. Totalement indépendant, il a pour mission d'informer, de promouvoir et d'animer la réflexion sur l'évolution de la finance et de son écosystème. Il réunit des professionnels issus de la banque, des compagnies d'assurance, de la gestion d'actifs, gestion de patrimoine etc. Le monde de l'université et de la recherche y est également très présent. Les activités les plus variées y sont représentées.

Grâce à ses publications, notamment l'APF ou le *Magazine des Professions Financières*, et aux manifestations qu'il organise, le Centre ouvre le dialogue entre les membres et les partenaires afin que germent et se propagent de nouvelles idées. Ainsi, son rôle ne se limite pas à l'observation des évolutions permanentes qui régissent les professions financières, il développe aussi une pédagogie efficace afin que tous puissent devenir acteurs de ces évolutions.

## ■ Sommaire\*

- Éclairer l'avenir – Préface de **M. Pébèreau**, président du CPF, et **P.-H. Cassou**, président du comité de rédaction
- Présentation de l'*Année des professions financières 2019* – **P.-H. Cassou**

### PARTIE 1

#### L'ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET MONÉTAIRE DE LA FINANCE EN 2030

- La finance 2030 : pile ou face ? – **J.-H. Lorenzi** et **O. Pastré**, Cercle des économistes
- Quelle coopération entre les zones monétaires ? – **J.-P. Betbèze**, économiste
- Les taux d'intérêt des dix prochaines années – **V. Lévy-Garboua**, économiste
- Le rôle des banques centrales en 2020 – **M. Lemoine**, économiste
- L'allocation de l'épargne dans la zone euro en 2030 : vers un rééquilibrage ? – **O. Garnier** et **J.-B. Gossé**, Banque de France
- L'Euro en 2030 – **E. Alphandéry**, ancien président du CPF

## PARTIE 2

### L'INDUSTRIE FINANCIÈRE EUROPÉENNE À L'HORIZON DE 2030

- La finance en 2030 – **J.-M. Daniel**, ESCP Europe
- Quel futur pour l'Europe bancaire – **M.-A. Barbat-Layani**, FBF
- L'Union des marchés de capitaux en 2030 – **D. Graber**, BNP Paribas
- La banque en 2030 – **K. van Gennip**, ING France
- De l'avenir des acteurs bancaires dans un écosystème financier plus désintermédié – **P.-I. Bernard**, McKinsey
- *Open Banking* : quelle place pour la banque en 2030 ? – **J. Maldonato**, Deloitte
- 2030 : l'assurance a su effectuer une mutation – Portrait des acteurs de ce monde nouveau – **M. Simeon**, Lily Facilite la Vie
- Les assureurs, acteurs clés de la prévention dans le monde digitalisé de 2030 – **F. Picard**, Haut Conseil de l'Institut des actuaires
- La réglementation des activités bancaires et d'assurance à l'horizon 2030 – **E. Fernandez-Bollo**, ACPR
- Le droit financier à l'horizon de 2030 – **H. de Vauplane**, avocat

## PARTIE 3

### LES MÉTIERS FRANÇAIS DE LA FINANCE EN 2030

- La place financière de Paris face aux transformations de la finance – **A. de Bresson**, Paris Europlace
- 2030 : bienvenue dans la banque de détail de demain – **C. Dromer**, CCSF
- La finance mutualiste française et ses défis à l'horizon 2030 – **J.-L. Bancel**, Crédit Coopératif
- La finance spécialisée en 2030 : l'innovation au service des clients – **F. Palle-Guillabert**, ASF
- Quelle gestion pour compte de tiers en 2030 ? – **É. Pagniez** et **T. Valli**, AFG
- Investir en 2030, prospective en avenir incertain – **J.-F. Boulier**, Af2i
- L'assurance des personnes en 2030 : plus proche des assurés et de leurs risques – **P.-Y. Le Corre**, CPF, et **A. Granier-Blanc**, consultante
- L'assurance santé en France à horizon 2030 – **P. François**, Swiss Life Prévoyance et Santé

- La profession actuarielle au cœur des transformations sectorielles et du processus décisionnel – **D. Dubois**, Institut des actuaires
- L'avenir des métiers du chiffre. Focus sur l'expert-comptable – **F. Marquet**, X-Sursaut

## PARTIE 4

### NOUVEAUX ENJEUX ET NOUVELLES RÉPONSES DE LA FINANCE EN 2030

- Finance verte : utopie ou réalité ? – **C. Casamatta**, TSE, et **P. Crifo**, École Polytechnique
- Verdier le système financier : notre nouvelle frontière à l'horizon 2030 – **N. Aulfauvre** et **G. Richet-Bourbousse**, Banque de France
- 2030 : intelligences et dépendances – **R. Brunet**, cofondateur de Zibeline, Club des jeunes dirigeants financiers, **T. Merckel**, Zibeline, et **F. Bercault**, Estimeo
- *Blockchain* et monnaie électronique : de la confiance numérique à la prise en compte des cyberrisques – **O. de Maison Rouge**, avocat
- Demain, la finance « tokenisée » ? – **A. Dessaint**, Blockchain Partners
- Vers une gestion d'actifs disruptée en 2030 – **F. Alexan**, Prevaal Finance
- Le futur de l'assurance, entre intelligence artificielle et acceptabilité sociale – **G. de Colombe** et **B. Mahé**, Axa Direct France

## PARTIE 5

### COMPÉTENCES ET VALEURS DE LA FINANCE DANS LES ANNÉES 2030

- Les besoins de formation de la finance en 2030 : entre prévision et prospective – **M. Roux**, ancien doyen de l'Université de Paris 13
- Quelle formation dans les banques à l'horizon 2030 ? – **M. Piano**, CFPB
- L'éducation financière en 2030 – **M.-A. Nicolet**, CFPF
- Le rôle des réseaux sociaux dans la confrontation de l'offre et la demande d'emplois dans la finance en 2030 – **M. Pagezy**, Eurosearch
- La finance solidaire en 2030 – **F. Tiberghien**, Finansol
- Pour une finance bienveillante – Interview de **G. de Bignéres**, RAISE
- Finance et éthique à l'horizon 2030 – **P. de Lauzun**, économiste

\* Sommaire prévisionnel